

## COMPTE RENDU DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

25 avril 2026 à Tomblaine

		9h30
Présents	<p>MMES Delphine BRETON, Lauriane COURCIAT, Cécile DEFAUCHEUX, Valérie PARISY En visio : Pauline DUGRAVOT, Corinne ROCHEL Invitée : Mme, Christiane DUTEURTRE (en visio)</p> <p>MM, Steve BASSETT, Claude BOURZEIX, Thierry CARMAUX, Jean-Louis DUGRAVOT, Nicolas GEORGES, Alain GILARDOT, Michel LEQUEUX, Valentin METZ, Claude ROUSSEAU, Daniel WEITZ</p> <p>Invités : M. Vincent VOLTAT, Yann JOANNEL,</p>	
Excusés	<p>MMES, Marie-Laure GARBELLINI, Caroline JAEGER, Christine BELLEVILLE, Elisa FARGE, Lucie WEBERT, Gabrielle FARA MM, Roland BOHN, Antoine CHAPPAT Alexandre SPELTHAHN, Bertrand ROCHEL.</p> <p>Absents : Mme Marie THINEY, MM Thierry KEGLER, Olivier JOUANNEAU</p>	
<b>LE CONSEIL D'ADMINISTRATION</b>		

### VALIDE



A l'unanimité le compte-rendu du CA du 17 janvier 2026

### ARRETE



A l'unanimité les comptes de l'exercice 2025 :

- Compte de résultat : Déficit de 5359 €
- Bilan : 1948726 €

### APPROUVE



A l'unanimité les nouveaux tarifs 2026 des licences et des engagements



A la majorité l'amende pour absence à l'Assemblée Générale :

- Forfait de 100 € par club + 50 € par voix attribuée.



A l'unanimité le prévisionnel 2026 à + 37898 €



A la majorité l'augmentation de 2,90 € de la part FFHB sur les licences sauf les licences dirigeants où la FFHB propose une baisse de 9€ environ.  
Le représentant de la Ligue à l'AG FFHB votera le budget fédéral.



A la majorité l'arrêt des licences Multi-clubs



A l'unanimité les Statuts et le Règlement Intérieur

## PREND CONNAISSANCE



### Du POINT RH :

- Frédéric DEMANGEON, CTS en charge de l'ITFE, a demandé une disponibilité à la DRAJES à compter du 1<sup>er</sup> septembre. La DTN ne propose aucun poste pour le remplacer, la Ligue a lancé une offre d'emploi pour un poste d'apprenti. Harold CERDAN prendra la fonction qu'occupait Frédéric DEMANGEON.
- Le départ en retraite de Catherine MARCHAL Axel PIERRET sous contrat d'alternance pour la remplacer
- Recrutement en cours d'un préparateur physique au pôle de Pont à Mousson en remplacement d'Emilien MARTINOT qui a démissionné.

### ● De l'activité des commissions

<i>Développement</i>	<p>Objectif global de <b>41 000 licenciés d'ici juillet 2028</b>. Il s'articule autour de plusieurs axes.</p> <p>D'abord, le développement des <b>6-11 ans</b> montre une légère baisse récente des licenciés, malgré des efforts sur la création et le renouvellement. L'objectif est de renforcer la pratique scolaire (Hand'Fusion, intervention en milieu scolaire, formations) et d'inciter les clubs à créer de nouvelles équipes jeunes grâce à un système de points et d'incitations financières.</p> <p>Ensuite, la catégorie <b>12-16 ans</b> vise surtout la fidélisation et la structuration de compétitions (notamment le hand à 4 via l'UNSS et l'UGSEL). Les licenciés progressent légèrement mais la création ralentit, ce qui pousse à renforcer les actions de fidélisation et de détection.</p> <p>Pour les <b>adultes</b>, le projet mise sur le développement du Handfit et du hand à 4 loisirs, avec des actions de promotion dans chaque comité. L'objectif est une forte croissance des licences Handfit d'ici 2028.</p> <p>Un autre axe concerne la <b>structuration des clubs</b>, avec la volonté d'avoir plus de clubs employeurs, plus de salariés, et zéro perte de club, via un accompagnement renforcé et des outils de diagnostic.</p> <p>Enfin, la commission traite aussi des <b>incivilités</b>, avec la mise en place de protocoles, d'actions de prévention et d'une cellule dédiée, dans une logique de coordination globale des initiatives.</p> <p>👉 En résumé : le plan cherche à <b>augmenter et stabiliser les licenciés</b>, en développant la formation, la fidélisation des jeunes, les nouvelles pratiques adultes, la structuration des clubs et la prévention des incivilités, avec une approche plus coordonnée et incitative.</p>
----------------------	---

Trésorerie/Finances	<ul style="list-style-type: none"> <li>- A ce jour, une trentaine de clubs et une douzaine de « polistes » ont des dettes envers la Ligue. Des rappels sont envoyés chaque mois.</li> <li>- Les clubs doivent être à jour de leurs créances auprès de la Ligue pour l'Assemblée Générale, un extrait du Grand Livre sera transmis aux comités pour qu'ils puissent faire un rappel à leurs clubs.</li> <li>- Les comités doivent transmettre la partie Ligue de leur Grand Livre au commissaire aux comptes de la Ligue via la comptable.</li> </ul>
COC	<p>A ce jour, 80 anomalies ont été sanctionnées pour un montant de 4220 €</p> <p>Préqualification : Aucun tournoi ne s'est joué.</p> <p><b>Projet :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- mise en place des nouveaux championnats jeunes avec l'ETR</li> <li>- Mise en place d'une coupe en amont de la coupe de France U18M et F</li> <li>- Nouvelle FDME à voir</li> </ul>
CTA	<p>Les formations mensuelles en visio rencontrent un fort succès avec plus de 140 participants réguliers. Le groupe PPF mise sur de jeunes arbitres en leur confiant des matchs séniors, avec de bons résultats et des perspectives d'évolution. Le dispositif de soutien face aux incivilités fonctionne bien et rassure arbitres et parents. En revanche, un manque de ressources humaines limite le suivi, notamment chez les U15. Une proposition vise à renforcer les accompagnateurs de clubs en incitant les arbitres territoriaux via des avantages financiers. Enfin, les désignations restent globalement maîtrisées malgré une hausse des indisponibilités, avec un taux moyen de retour de 12 %.</p>
RECLAMATIONS ET LITIGES	<p><b><u>13 dossiers ont été ouverts :</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 3 Classés sans suite (pas de confirmation ou droits de consignation)</li> <li>- 2 concernent la CMCD</li> <li>- 5 pour match arrêté</li> <li>- 1 COC Bas-Rhin réclamation sur feuille de match</li> <li>- 1 Faute technique d'arbitrage</li> <li>- 1 COC de la Meuse, règlement coupe 55</li> </ul>
DISCIPLINE	<p>Au 25-4-2026 : 228 dossiers dont 26,52 % sans suite</p>

<p>STATUTS ET REGLEMENTATION</p>	<p><b><u>1-Licences qualifiées au 22/04/26</u></b></p> <p>La LGEH a qualifié à ce jour :</p> <p>24-25 H : 25 001 F : 14 954 Total : 39 955</p> <p>25-26 H : 24 864 F : 14 660 Total : 39 524 soit à ce jour 431 licences de moins</p> <p>Mutation : +10% cette saison :</p> <p>24-25 : 2 150 qualifiées dont 999 avant le 31/07/2024 (46%)</p> <p>25-26 : 2 249 qualifiées dont 1 024 avant le 31/07/25 (45%)</p> <p>dont 428 gratuites entre 3 et 12 ans (104 uniquement sur les 12 ans)</p> <p><b><u>2- Licence Multi-club 25-26</u></b></p> <p>Suite au nouveau règlement particulier avec les demandes de modification de la FFHB, nous avons validé 14 demandes en 24-25 et seulement 6 pour cette saison</p> <p><b><u>3- CMCD 25-26 :</u></b></p> <p>Après l'envoi des fiches individuelles le 31 décembre 2025, un deuxième envoi a été fait le 27 mars 2026.</p> <p>Sur le deuxième envoi, nous avons intégré les différents niveaux d'entraîneurs en fonction du tableau de référence que nous a fourni l'ITFE</p> <p>Lors de sa dernière réunion, la commission a identifié par comité, un certain nombre de club n'étant pas en mesure de remplir les conditions de la CMCD essentiellement au niveau du socle AEA.</p> <p>08 : 1 / 2 clubs</p> <p>10 : 1 / 7 clubs</p> <p>51 : 1 / 7 clubs dont 1 club sanctionné en 24-25</p> <p>52 : 2 / 2 clubs dont 1 club sanctionné en 24-25</p> <p>54 : 5 / 16 clubs dont 2 clubs sanctionnés en 24-25</p> <p>55 : 4 / 8 clubs</p>
--------------------------------------	---

57 : 9 / 20 clubs dont 4 clubs sanctionnés en 24-25

67 : 3 / 25 clubs dont 2 clubs sanctionnés en 24-25

68 : 3 / 17 clubs dont 2 clubs sanctionnés en 24-25

88 : 3 / 6 clubs

A ce stade de la saison, sur les 32 clubs identifiés car au moins le socle AEA n'est pas assuré, un certain nombre seront en règle d'ici la fin de saison.

#### **4- CMCD 26-27 :**

Un très gros travail a été fait en interne et avec les commissions ITFE, Technique et CTA pour aboutir à ce qui a été proposé lors des réunions de secteurs. Un certain nombre des propositions seront soumises au vote de l'AG de la ligue le 14 juin 2026.

#### **5- Convention 26-27 :**

Alors que nous sommes encore sur la fin de la saison 2025-2026, il faut déjà penser à l'organisation de la saison suivante. C'est pourquoi nous devons dès à présent communiquer sur les dispositifs à mettre en œuvre pour bien commencer la saison prochaine.

La notice d'informations et les 3 types de convention ont été envoyé à tous les clubs le 22 avril 2026.

Les versions tapuscrits sont mise à jour sur le site de la FFHB mais également sur le site de la LGEH.

Attention les conventions nationales sont à compléter avant le 15 mai 2026.

#### **6- Modification des Statuts et Règlement Intérieur de la LGEH :**

Lors du dernier BD, une nouvelle version des Statuts et Règlement Intérieur a été présentée. Ils ont été envoyés à la Commission Nationale des Statuts et Règlements, nous attendons leur retour.

➤ Dans le RI, modification du nom d'une commission

	<p>➤ Dans les statuts, modification avec présence obligatoire des clubs à l'AG, passage de 2 procurations au lieu de 1 et rajout pour clarification au niveau du paragraphe « autres règlements »</p>
<p>NUMÉRIQUE</p>	<p>La commission numérique, intégrée à la Cellule Prévention Incivilités, a poursuivi sa structuration avec l'ajout de la commission Développement et la mise en place de réunions mensuelles. Un outil numérique a été déployé pour permettre aux clubs de recueillir anonymement des retours sur les compétitions via QR code.</p> <p>Le projet « Ambiances saines et sereines » progresse avec de nouvelles fonctionnalités statistiques, 74 clubs utilisateurs (27,6 % de couverture) et une présentation auprès de la Commission Territoriale Arbitrage. Les indicateurs montrent 60 % de rencontres couvertes, environ 125 enquêtes hebdomadaires et 173 incidents recensés (2,91 %).</p> <p>Plusieurs évolutions sont en cours, notamment l'ouverture des statistiques à d'autres acteurs et l'amélioration du questionnaire. Une application pour le public est en pause, tandis qu'un questionnaire guide CMCD est en développement.</p> <p>Enfin, la commission a mené une première formation à l'intelligence artificielle, et souligne des besoins d'ajustement logistique pour les prochaines sessions. Elle insiste aussi sur les enjeux croissants de cybersécurité et renouvelle sa demande de création d'un poste de DSI/RSSI au sein de la ligue.</p> <p><b>Projet numérique 2026/2027</b> : La Ligue Grand Est s'inscrit dans la continuité de la saison précédente, avec un renforcement des actions existantes. La Commission Numérique accompagnera les clubs dans le déploiement de la nouvelle FDME, développera des outils pour faciliter le travail des commissions et poursuivra l'évolution de l'application Saine et Sereine. Elle soutiendra également la prévention des incivilités via des outils dédiés, tout en proposant des formations à l'intelligence artificielle et à la cybersécurité. L'objectif global est de moderniser et simplifier les pratiques, et renforcer l'accompagnement des clubs.</p>

<p>COMMUNICATION</p>	<p><b>Priorités pour la saison 2026-2027 :</b>          Dans la continuité de 2025, avec un objectif principal : renforcer le lien humain tout en modernisant la communication.          Plusieurs axes sont mis en avant : développer des contenus centrés sur les acteurs du handball (podcast, portraits de clubs, storytelling), améliorer la communication numérique grâce à des outils interactifs et à l'intelligence artificielle, et renforcer le marketing pour attirer des financements.          Le plan prévoit aussi la création de supports pédagogiques pour les jeunes et la promotion de nouveaux projets comme un stage d'été. Enfin, une stratégie de communication globale accompagnera les événements majeurs, notamment les compétitions.</p>
<p>RECOMPENSES</p>	<p>La Commission des Récompenses a envoyé un mail au 1er trimestre aux présidents (tes) de comité ainsi qu'aux présidents (tes) de commission pour obtenir leurs souhaits de Médailles Fédérales et médailles Ligues.          A réception des demandes, la commission des Récompenses s'est réunie pour délibérer.          Un mail de réponse a été envoyé aux demandeurs.          Mise en place depuis cette saison d'un listing des médailles accordées avec mise à jour chaque année.</p>
<p>MARKETING</p>	<p><b>Actions 2025-2026. :</b> La ligue travaille notamment sur la gestion des équipements du pôle espoirs afin d'assurer une dotation homogène aux joueurs. Elle développe aussi un projet de « naming » pour attirer des partenaires et augmenter ses ressources financières.          Par ailleurs, une campagne autour de la taxe d'apprentissage est mise en place pour générer de nouveaux revenus, avec des actions de prospection et de communication. Un projet de boutique pour les arbitres a été envisagé mais n'a pas abouti pour des raisons commerciales.          Enfin, la ligue est fortement impliquée dans l'organisation et la participation à plusieurs événements sportifs et institutionnels, comme les interligues, des compétitions, stages et assemblées générales.  <b>Projection 2026-2027 :</b> Ligue Grand Est vise à renforcer sa visibilité et son développement global autour de quatre axes principaux :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Image de marque : accroître la notoriété de la Ligue à travers une présence sur divers événements régionaux et la</li> </ol>

	<p>création de manifestations propres, comme la <i>Coupe Grand Est</i>.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>2. Stratégie marketing : définir une vision claire, des objectifs et une identité de marque pour guider les actions futures.</li> <li>3. Partenariats : développer et fidéliser les partenariats financiers et institutionnels, créer un répertoire de contacts, développer le naming, et intégrer la taxe d'apprentissage dans les négociations.</li> <li>4. Actions marketing : mise en place d'une boutique de dotations, campagnes de communication (notamment sur la taxe d'apprentissage et le Violentomètre) et plan marketing global.</li> </ol> <p>Le projet phare, la Coupe Grand Est 2027, marquera les 10 ans de la Ligue par un grand événement fédérateur et générateur de revenus, prévu sur deux week-ends fin août/début septembre 2027. La présentation complète du projet est prévue pour septembre 2026.</p>
--	---

### DIVERS



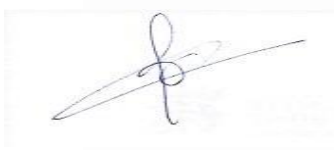
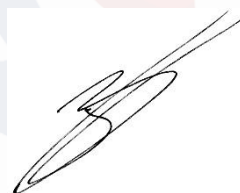
AG de la Ligue le dimanche 14 juin 2026 à Apach (57)

Les présidents des commissions sont invités à transmettre leur bilan de la saison 2025-2026 pour le **VENDREDI 15 MAI 2026**, délai de rigueur.

13H00

Le Président  
Jean-Louis DUGRAVOT

La Secrétaire général  
Claude BOURZEIX

Copie à : - Membres du CA, Direction LGE, CTS Coordonnateur, Communication LGE, Présidents des comités non-membres du CA